

2 Økonomiopfølgning pr. 30. september 2019

2.1 - Bilag: Budgetopfølgning MJBR 30. september 2019

DokumentID: 8139487

Budgetopfølgning for Midtjysk Brand & Redning pr. 30. september 2019 (beløb i 1.000 kr.)

A	B	C	D	E
Udgiftsområde	Korrigeret budget 2019	Forbrug pr. 30. september 2019	Forventet regnskab 2019	Afvigelse (D-B)*
Ikke udmøntet underskud (200)	0	0	0	0
Personale (400)	38.407	26.809	38.407	0
Materiale og aktivitetsudgifter (500)	7.602	4.952	6.602	1.000
IT, inventar og materiel (600)	4.544	5.042	5.244	-700
Fast ejendom (700)	2.545	2.508	2.845	-300
Indtægter (900)	-19.391	-15.800	-19.391	0
I alt	33.707	23.511	33.707	0

*) Mindreforbrug angives med positivt fortegn. Merforbrug med negativt fortegn.

Generelle bemærkninger til det forventede regnskab:

Det forventede regnskab forventes at holdes indenfor det korrigerede budget for 2019.

Bemærkninger til afvigelser:

Personale (400): Der er forbrugt 69,8%, hvilket er forventeligt, da der kun er konteret udbetaling af løn for 8 måneder.

Materiale og aktivitetsudgifter (500): Der er forbrugt 65,1%, Forventet mindreforbrug bruges til finansiering af merforbrug på udgiftsområde 600 (IT, inventar og materiel) og 700 (fast ejendom).

IT, inventar og materiel (600): Der er forbrugt 111%. Merforbruget skyldes, at der er betalt forsikring på samtlige køretøjer for hele 2019, indkøbt ny bil til nødkald- og nøgleservice samt at leasingforpligtigelser betales kvartalsvis forud. Merforbruget forventes at kunne findes på andre udgiftsområder.

Fast ejendom (700): Der er forbrugt 98,5%, som skyldes store udgifter i forbindelse med rottebekæmpelse på station Kjellerup. Merforbruget forventes at kunne findes på øvrige udgiftsområder.

Indtægter (900): Der er indtægter på 81,5% af budgetbeløbet, hvilket er forventet, da de fleste af de regninger, der kun udsendes en gang om året (f.eks. årlig afgift på ABA-, TYV- og elevatoralarmer) er udsendt.

Korrigerende handlinger:

Ingen korrigerede handlinger.

3 Godkendelse af takstblad 2020

3.1 - Bilag: Takstblad 2020

DokumentID: 8139811

Prisliste 2020 Midtjysk Brand & Redning

vedtaget den xx.xx.2019

2020

kr. excl. moms

A.		
Absorberingsmiddel - land, 15 kg.	pr. kg/liter	7,00
Absorberingsmiddel - vand	pr. kg/liter	7,00
Absorberingsmiddel - vand (incl. Flydespærring)	pr. kg/liter	86,00
Absorberingsmiddel syre (ekoperl 99)	pr. liter	9,00
Afdækningsplade 6 mm (1 stk. 1,22 x 2,44 = 2,98 m2)	pr. m2	69,00
Affedtningsmiddel (Roadbio)	pr. liter	55,00
Affugter	pr. døgn	236,00
Afgift for ABA-alarmer	årligt	6.351,00
Afgift for tyveri- og tekniske alarmer	årligt	1.156,00
Afhentning af påkørt dyr under 10 kg	pr. dyr	323,00
Afhentning af påkørt dyr over 10 kg	pr. dyr	431,00
A-sprøjte/vandtankvogn (uden chauffør)	pr. time	475,00
Arbejds løn interne Viborg kommune	pr. time	309,00
Arbejds løn (Brandkadetter) Viborg	pr. time	494,00
Arbejds løn, entreprenørarbejde	pr. time	350,00
Arb.løn, entreprenørarb.udenfor normal arb.	pr. time	475,00
B.		
Batteri til hjertestarter	pr. stk	2.350,00
B/C overgang / kobling	pr. stk.	193,00
B/C slange leje (fyrværkericontainer)	pr. stk. pr. gang	195,00
Belysningstrailer	pr. time	442,00
Beslag CO2 slukker (mavebælte)	pr. stk.	79,00
Beslag auto til 6 kg. Pulverslukker	pr. stk.	238,00
Blind alarm, gebyr	pr. fejllalarm	5.589,00
Bortskaffelse af miljø affald Silkeborg 25 kg.	pr. sæk	160,00
Branddasker	pr. stk.	408,00
Branddasker leje	pr. stk.	43,00
Brandhane, gebyr for brug af	pr. gang	503,00
Brandtæppe EU - godkendt	pr. stk.	188,00
Brandvagt periode (3 timer)	min. 3 timer	1.186,00
Brandvagt eftervagt (½ time)	pr. efterfølg. ½ time	198,00
Brædder	pr. stk.	48,00
C.		
CO2 slukker 2 kg.	pr. stk.	760,00
CO2 slukker 2 kg. Ombyttet	pr. stk.	453,00
CO2 slukker 2 kg kontrol eller ombytning hjemmeplejebiler	pr. stk.	150,00
CO2 slukker 5 kg.	pr. stk.	905,00
CO2 slukker 5 kg. Udlån Mindste betaling 1 uge	pr. uge	372,00

CO2 slukker 5 kg. Ombyttet	pr. stk.	571,00
CO2 Tragt/ventilpistol	pr. stk.	310,00
D.		
Deponeringsafgift	pr. kg/liter	16,00
Drejestige excl. Mandskab	pr. time	621,00
Drikkevandstank	pr. påbegyndt døgn	86,00
Drikkevandstrailer	1. Døgn	213,00
Drikkevandstrailer	flg. Døgn	78,00
D - slange Viborg	pr. stk.	352,00
Dykpumpe	pr. time	55,00
E.		
Elevatoralarm	pr. påbegyndt time	1.087,00
F.		
Flydespærring	pr. påbegyndt døgn	1.134,00
Flydespærring incl. 4 tim.udlægn.og optagn.		1.694,00
Fyldning af flasker (Lotek)	pr. liter	6,00
Førstehjælpskasser		126,00
G.		
Gas tester	pr. døgn	253,00
Generator	pr. time	201,00
Genopfyldning af trykflasker 300 bar.	pr. liter	13,00
Genopfyldning af trykflasker 200 bar.	pr. liter	11,00
Genopfyldning af trykflasker, Region Midtjylland	pr. liter	6,00
Genoplivningsdukke	pr. døgn	280,00
H.		
Hjertestarter udskiftning af elektroder G3		385,00
Hjertestarter udskiftning af elektroder G5		385,00
Hjertestarter 2 årige serviceaftale		480,00
Håndsprøjtebatteri leje. Mindste betaling 1 uge	pr. uge	195,00
I.		
J.		
K.		
Kursus i førstehjælp ved hjertestop	4 timer max.16 pers.	3.900,00
Kursus i elementær brand	3 timer max.16 pers.	4.400,00
Kursus i varmtarbejde		10.600,00
Kursus i Brandsikringsanlæg, pris pr. deltager	3 timer max. 20 pers.	1.250,00
Kursus opdateringskursus i førstehjælp	3 timer max. 16 pers.	3.000,00
Køretøj A -1 (autohjælp)	pr. time	561,00
Køretøjer over 3.500 kg	pr. time	481,00

Køretøjer under 3.500 kg	pr. time	361,00
Køretøjer over 3.500 kg intern pris	pr. km	10,00
Køretøjer under 3.500 kg intern pris	pr. km	5,00
Køretøjer over 3.500 kg. Ekstern	pr. km	18,00
Køretøjer under 3500 kg. Ekstern	pr. km.	8,00
L.		
Lapning af slange	pr. stk	150,00
Lægter	pr. stk.	13,00
M.		
Masonitplade	pr. stk.	92,00
Motorbåd stor ekskl. Mandskab	pr. time	486,00
N.		
Nøgleboks (Portboks)	pr. stk	1.627,00
Nøgleboks (nøglerør) Danboks	pr. stk	2.877,00
Nøgleboks STOR (nøglerør) Danboks	pr. stk.	3.005,00
(Nøgleboks) cylinder til nøgleboks	pr. stk.	1.368,00
O.		
Ombændsling af slange 1 ende	pr. stk	63,00
Ombændsling af slange 2 ender	pr. stk.	127,00
P.		
Plastfolie	pr. rulle	430,00
Presenning 2,5 x 3,6 m	pr. stk	31,00
Presenning 3 x 5 m	pr. stk	49,00
Presenning 4 x 6 m	pr. stk.	79,00
Presenning 5 x 8 m	pr. stk	123,00
Presenning 6 x 10 m	pr. stk.	205,00
Pulverslukker, leje	pr. stk. pr. uge	97,00
Pulverslukker 2 kg.	pr. stk.	361,00
Pulverslukker 2 kg. Ombyttet	pr. stk.	267,00
Pulverslukker 6 kg.	pr. stk.	457,00
Pulverslukker 6 kg. Ombyttet	pr. stk.	426,00
Pulverslukker 12 kg.	pr. stk.	1.319,00
Pulverslukker 12 kg. genopladet/ombyttet	pr. stk.	602,00
Pumpe 12 V (O2)	pr. time	207,00
Pumpe Falco	pr. time	81,00
Pumpe over 1000 l/min.	pr. time	459,00
Pumpe under 1000 l/min.	pr. time	207,00
R.		
Radioer, udlejning	pr. påbegyndt døgn	72,00
Reglar	pr. meter	15,00
Røgkanon (Tågegenerator)	Pr. døgn	141,00

Røgvæske	pr. liter	70,00
S.		
Sandsæk	pr. stk.	4,00
Sikkerhedseftersyn af brandmateriel	pr. enhed Årligt	57,00
Siliconefugemasse	pr. tube	55,00
Skab til ildslukker 6 kg/9 L.	pr. stk.	1.000,00
Skilt nr. 18 "Brandcentral"	10 x 30 cm Plast	63,00
Skilt nr. 19 "Brandcentral"	10 x 30 cm Klæb	55,00
Skilt nr. 20 "Brandmateriel"	5 x 15 cm Klæb	27,00
Skilt nr. 22 "Branddør skal holdes lukket"	10,5 x 30 cm Klæb	55,00
Skilt nr. 24 "Branddør skal holdes lukket"	5 x 15 cm Klæb	27,00
Skilt nr. 26 "Automatisk branddør må ikke blokeres"	5 x 15 cm Klæb	27,00
Skilt nr. 28 "Flugtvej med pil"	15 x 30 cm Plast	76,00
Skilt nr. 28 "Flugtvej med pil" TEKST PÅ BEGGE SIDER	15 x 30 cm Plast	94,00
Skilt nr. 30 "Flugtvej med pil"	15 x 30 cm Klæb	62,00
Skilt nr. 32 "Flugtvej selvlysende"	15 x 30 cm Plast	89,00
Skilt nr. 34 "Nødstop"	10 x 30 cm Plast	61,00
Skilt nr. 36 "Røglem"	10 x 30 cm Plast	63,00
Skilt nr. 37 "Brandventilation"	10,5 x 40 cm Plast	67,00
Skilt nr. 38 "Rygning & åben ild forbudt"	21 x 30 cm Plast	76,00
Skilt nr. 40 "Rygning & åben ild forbudt"	Rundt Klæb	55,00
Skilt nr. 42 "Trykflasker fjernes ved brand"	15 x 21 cm Klæb	36,00
Skilt nr. 44 "Trykflasker fjernes ved brand"	15 x 21 cm Plast	61,00
Skilt nr. 46 "Trykflasker fjernes ved brand"	21 x 30 cm Plast	76,00
Skilt nr. 48 "Brandfarlige væsker"	21 x 30 cm Plast	76,00
Skilt nr. 50 "Oplag af brandfarlige væsker"	21 x 15 cm Plast	62,00
Skilt nr. 52 "Sprinklercentral"	10,5 x 30 cm Plast	62,00
Skilt nr. 54 "Stigrør"	10 x 30 cm Plast	62,00
Skilt nr. 55 "Stigrør"	40 x 15 cm Plast	214,00
Skilt nr. 56 "Stigrør"	15 x 5 cm Plast	37,00
Skilt nr. 58 "I dette lokale højst xxx personer"	Rundt Klæb	75,00
Skilt nr. 60 "Ordensforskrifter til personalet"	21 x 30 cm Plast	75,00
Skilt nr. 62 "Intern varsling"	10 x 15 cm Plast	61,00
Skilt nr. 64 "Intern varsling"	10 x 15 cm Klæb	28,00
Skilt nr. 66 "Ordensforskrifter brand"	21 x 30 cm Klæb	55,00
Skilt nr. 68 "Branddør lukkes ved arbejdstids ophør og ved brand"	10,5 x 30 cm Klæb	55,00
Skilt nr. 69 "Branddør lukkes ved arbejdstids ophør og ved brand"	5 x 15 cm Klæb	27,00
Skilt nr. 70 "EX"	Trekantet Klæb	37,00
Skilt nr. 72 "Slangevinde"	21 x 30 cm Plast	75,00

Skilt nr. 74 "Slangevinde"	21 x 30 cm Klæb	55,00
Skilt nr. 76 "Slangevinde"	15 x 15 cm Klæb	37,00
Skilt nr. 77 "Slangevinde"	21 x 30 cm Plast	76,00
Skilt nr. 78 "Automatisk branddør må ikke blokeres"	10,5 x 30 cm Klæb	55,00
Skilt nr. 80 "Håndildslukker"	15 x 21 cm Plast	62,00
Skilt nr. 81 "Håndildslukker"	15 x 21 cm. Klæb	37,00
Skilt nr. 82 "Håndildslukker"	21 x 30 cm Plast	76,00
Skilt nr. 84 "Brandpost må ikke blokeres"	17,5 x 15,5 cm Klæb	37,00
Skilt nr. 85 "Håndsprøjtetbatteri"	21 x 30 cm Plast	76,00
Skilt nr. 86 "Håndsprøjtetbatteri"	15 x 21 cm Plast	62,00
Skilt nr. 88 "Håndsprøjtetbatteri"	15 x 21 cm Klæb	37,00
Skilt nr. 90 "Ved brand brug Trappen"	10,5 x 15 cm Klæb	37,00
Skilt nr. 92 "Brandtæppe"	15 x 21 cm Klæb	55,00
Skilt nr. 94 "Brandtæppe"	15 x 21 cm Plast	62,00
Skilt nr. 96 "Flugtvej"	10,5 x 21 cm Plast	55,00
Skilt nr. 98 "Flugtvej"	10,5 x 21 cm Klæb	37,00
Skilt nr. 100 "Hjertestarter"	21 x 30 cm, Plast	75,00
Skilt "Brandveje" TEKST PÅ ÉN SIDE	30,5 x 70 cm Metal	705,00
Slange (6 kr. x 15m)	pr. slange	93,00
Slange vasket og trykprøvet	pr. stk.	72,00
Slangevinde trykprøvet incl. Spændebånd	pr. stk.	386,00
Spuleslange 1" til slangevinde	pr. slange	1.590,00
Spuleslange 3/4" (19 mm, 30m) til slangevinde	pr. slange	1.287,00
Spændebånd	pr. stk.	15,00
Spændelågsfad, stål	pr. stk.	228,00
Spændelågsfad, plast	pr. stk.	271,00
Strålerør 1" Viborg	pr. stk.	227,00
Strålerør 3/4"	pr. stk.	227,00
T.		
Thermospand/mælkejunge	pr. døgn	62,00
Tilslutningsafgift og første års årlige afgift for ABA-anlæg		6.351,00
Tilslutningsafgift for tyveri- og tek. Alarmer		2.269,00
Trykvandslukker 9 liter leje (mester afgør om der skal sendes regning)	pr. stk. pr. uge	98,00
Trykvandslukker, 9 liter	pr. stk.	591,00
Trykvandslukker 9 liter genopladet	pr. stk.	476,00
Trykvandslukker 9 liter ombyttet	pr. stk.	505,00
Tømning af pulverlukker for Revas	pr. stk.	37,00
U.		
V.		

Vand pr. 1000 l		48,00
Vandbeholder 800 liter	pr. døgn	139,00
Vandstøvsuger	pr. time	162,00
Vandtrailer (klargøring+ekspedition)		365,00
Vægter tyverialarm, Viborg (650,- + adm.gebyr)	pr. udkald	675,00
Vægterkørsel: < 15 min Silkeborg		557,00
Vægterkørsel > 15 min < 25 min Silkeborg		515,00

4 Godkendelse af strategiudkast for Midtjysk Brand & Redning

4.1 - Bilag: Strategi MJBR_

DokumentID: 8143399



Forord:

Denne strategi er et strategisk værktøj, der skal sikre den rette prioritering af Midtjysk Brand & Rednings indsatsområder på kort sigt (2019-2021) og på langt sigt (2022-2026).

Strategien skal sikre gennemsigthed i beslutninger og handlinger for ejerkommuner, borgere og virksomheder samt ikke mindst alle ansatte i Midtjysk Brand & Redning.

Strategien skal understøtte Midtjysk Brand & Rednings Mission – Vision – Værdier:

Midtjysk Brand & Redning skal levere en hurtig, god og kompetent service til borgere, virksomheder og kommunale institutioner, der har brug for hjælp.

I vores forebyggelses- og planlægningsstrategi tager vi medansvar for, at det er trygt og sikkert at bo eller arbejde i Silkeborg og Viborg kommuner, ved at være på forkant gennem nytænkning og dialog.

Værdierne i Midtjysk Brand & Redning er:

Dygtighed, Tryghedsskabende, Ordentlighed

Strategien skal afspejle, at Midtjysk Brand & Redning har to hovedopgaver: Primær- og kerneopgaven er brand- og redningsopgaver jf. beredskabsloven, som skal sikre tryghed og sikkerhed for alle borgere og virksomheder i de to ejerkommuner. Sekundært – men ikke mindre væsentligt – er serviceopgaverne, der løses af Midtjysk Brand & Redning for især de to ejerkommuner. Serviceopgaverne er en forudsætning for Midtjysk Brand & Rednings dimensionering og sammensætning og udgør en betydelig del af Midtjysk Brand & Rednings samlede finansiering. Der er således en direkte og nødvendig sammenhæng mellem serviceopgaverne og den fortsatte drift og udvikling af kerneopgaven, herunder eksempelvis døgnvagtberedskab, materiel- og uddannelsesinvesteringer.

Midtjysk Brand & Redning skal understøtte de to ejerkommuners udviklingsstrategier. Aktuelt er der tale om vækststrategier i begge kommuner, og der er ikke for nuværende indikationer på, at dette forhold ændrer sig i en nært forestående fremtid.

Midtjysk Brand & Redning understøtter kommuners udviklingsstrategier ved proaktivt at sikre og fordele ressourcer samt planlægge indsatser i overensstemmelse hermed – såvel operative som forebyggende.

Indledning:

Det er et ønske fra ledelsen i Midtjysk Brand & Redning, at denne strategi får et meget operationelt og konkret udtryk. Med dette forstås, at det gøres tydeligt for den enkelte afdeling, funktion samt medarbejdere i Midtjysk Brand & Redning, hvordan den enkelte bidrager til opfyldelsen af de strategiske mål.

Der er på baggrund af en intern strategisk analyse identificeret et antal overordnede mål og indsatsområder, som skal bearbejdes på såvel kort som langt sigt for at Midtjysk Brand & Redning opfylder sin Mission og Vision.



Den interne strategiske analyse peger på følgende overordnede strategiske mål – og behov:

- Konsolidering og styr på basis
- Fokusering og fremdrift

Fastholdelse og rekruttering

Uddybning:

Konsolidering og styr på basis: Den strategiske analyse peger på, at Midtjysk Brand & Redning er kommet godt fra start, og at alle driftsområder er kommet hurtigt op at køre. Analysen viser samtidig, at driften endnu ikke er optimeret i et omfang, hvor det vurderede potentiale er opnået. Blandt andet er arbejdsopgaver, arbejdsgange og -rutiner mellem de to fusionerede beredskaber ikke harmoniseret fuldt ud. De eksisterende økonomistyrings- og IT-redskaber giver på nuværende tidspunkt ikke den fornødne indsigt i ressourceanvendelse og prissætning. På det operative område udestår fortsat enkelte opgaver vedrørende implementering af den risikobaserede dimensionering, der kan derudover peges på en række øvrige forhold, hvor der er behov for øget konsolidering og mere struktur, hvilket er forudsætningen for fortsat udvikling af øvrige aktiviteter.

Fokusering og fremdrift: Den strategiske analyse men også trivselsundersøgelse i 2018 peger på, at aktivitetsniveauet i Midtjysk Brand & Redning har været for højt i forhold til igangsatte projekter, gennemførelshastighed kontra medarbejdernes ressourcer og kapacitet. Midtjysk Brand & Redning ønskes fortsat at være kendetegnet som en udviklingsorienteret virksomhed, der præsterer markante og synlige resultater til glæde for ejerkommuner, borgere og virksomheder. Det skal imidlertid ske på baggrund af et robust fundament og med en udviklingsmodel, der sikrer det rette antal samtidige projekter, den rette ressourceanvendelse og med fokuseret og synlig fremdrift. Der skal i den forbindelse tages højde for medarbejdernes involvering i sideløbende projekter samt opgaver i driftsorganisationen.

Fastholdelse og rekruttering: Den strategiske analyse viser, at Midtjysk Brand & Redning er udfordret af kapacitetsproblemer. Desuden arbejder Midtjysk Brand & Redning fortsat med kultur- og arbejdsmiljømæssige forhold i relation til sammenlægningsprocessen. Den strategiske analyse og trivselsundersøgelse viser samtidig, at medarbejderne i Midtjysk Brand & Redning har accepteret sammenlægningen af de to tidligere beredskaber. Desuden fremstår Midtjysk Brand & Redning udadtil med et godt image.

Konkret er Midtjysk Brand & Redning udfordret af problemer med rekruttering af deltidsbrandfolk, der følger en landsdækkende trend, samt udfordring med fastholdelse og rekruttering af specialister til Myndighed & Forebyggelse pga. uklarhed om den fremadrettede byggesagsbehandling og rekruttering til den private rådgiverbranche.

Det samlede billede kalder på flere forskellige tiltag, der skal øge fastholdelsen af eksisterende medarbejdere samt styrke rekrutteringsmulighederne, ikke mindst gennem tiltag, der skal øge medarbejdertilfredsheden. Indsatsen vil bl.a. være omfattet af tiltag beskrevet under *Konsolidering og styr på basis* samt under *Fokusering og fremdrift*. Derudover er der fokus på området via handleplaner besluttet i forbindelse med trivselsundersøgelsen. Foruden disse peger den strategiske analyse på mulige andre indsatsområder som eksempelvis øget imagepleje.



Taktiske mål:

Nedenfor er de strategiske mål udmøntet i en række taktiske mål fordelt på de enkelte funktionsområder. Formålet er som nævnt at bryde de strategiske hovedmål ned og omsætte dem til meget konkrete indsatser, så den enkelte medarbejder kan se sin egen rolle i udførelsen af den overordnede strategi.

I udrulningen og gennemførelsen er det vigtigt, at der arbejdes målrettet og fokuseret med realistiske tidsrammer og med synlig opfølgning og justering i det omfang, det er nødvendigt.

Operativ Indsats			
HVAD	HVORNÅR	FOR HVEM	HVORFOR
Korrekt bemanning jf. RBD2016	Fortløbende	Borgere og ejerkommuner	Konsolidering af den operative drift
Nærmeste relevante enhed sendes til enhver hændelse	Ultimo 2019 – primo 2020	Vagtcentral og borgere	Hurtigst muligt frem til skadested - Lovpligtigt Konsolidering af den operative drift
Udkaldsplan der er nem at overskue	Ultimo 2019	Vagtcentral og operative styrker	Levere den rigtige service jf. RBD Konsolidering af den operative drift
Koncept for håndtering af massetilskadekomst	Primo 2020	Operative styrker samt vagtcentral	Udvikling af den operative drift
Koncept for overfladeredning	Ultimo 2021	Operative styrker	Udvikling af den operative drift
Fastholde deltidsbrandfolk	Fortløbende	Borgere, brandfolk og ejerkommuner	Minimere Rekruttering og øge erfaring



Forebyggelse			
HVAD	HVORNÅR	FOR HVEM	HVORFOR
Max svarfrist jf. udarbejdet samarbejdsaftale mellem MJBR og BYG	Primo 2020	Kommunernes byggesagsafdeling og bygherrer/investorer/Rådgivere	Understøttelse af ejerkommunernes udviklingsplaner
Gennemførelse af alle brandsyn	Fortløbende	Lovpligtigt Virksomhedsejer	Konsolidering
Deltagelse i konferencer og møder med fagligt indhold	Fortløbende	Kommunernes byggesagsafdeling og bygherrer/investorer/Rådgivere	Understøttelse af ejerkommunernes udviklingsplaner Kompetenceudvikling og fastholdelse af medarbejdere
Styrkelse af kapaciteten i afdelingen. Evt. med en masteruddannelse i Brand.	Primo 2021	Kommunernes byggesagsafdeling og bygherrer/investorer/Rådgivere	Understøttelse af ejerkommunernes udviklingsplaner
Afgive tilbagemelding på alle høringer	Fortløbende	Kommunernes byggesagsafdeling og bygherre/investorer/Rådgivere	Understøttelse af ejerkommunernes udviklingsplaner Fortsat udvikling af fagområdet samt medarbejdernes kompetenceniveau



Operativ Uddannelse			
HVAD	HVORNÅR	FOR HVEM	HVORFOR
Alle gennemfører lovpligtige brandøvelser	Fortløbende	Borgere og ejerkommuner Operative styrker	Sikre rette kompetencer på rette sted
BTT – "Light" udgave til alle omegnsstationer	Primo 2021	Borgere og ejerkommuner Operative styrker	Udvikling af den operative drift
Udbrede kæderedning	Primo 2020	Borgere og ejerkommuner Operative styrker	Udvikling af den operative drift
Øvelsesvirksomhed for Holdledere	Ultimo 2020	Borgere og ejerkommuner Operative styrker	Udvikling af den operative drift
Øvelsesvirksomhed for Innsatsledere i samarbejde med øvrige aktører	Medio 2020	Borgere og ejerkommuner Operative styrker	Udvikling af den operative drift

Værksted			
HVAD	HVORNÅR	FOR HVEM	HVORFOR
Tilgang og fastholdelse af kunder med et godt og højt serviceniveau	Fortløbende	Ejerkommunerne Økonomien i Midtjysk Brand & Redning	Mulighed for indkøb og udvikling
Udvide opgaveporteføljen	Fortløbende	Ejerkommunerne Økonomien i Midtjysk Brand & Redning	Udvikling af opgaveporteføljen Synergieffekter mellem kommunerne
Relevant efteruddannelse tilpasset kundernes behov	Fortløbende	Ejerkommunerne Ansatte på værkstederne	Kundetilfredshed Kompetenceudvikling og fastholdelse af medarbejdere
Servicere hjemmeplejecykler for Viborg Kommune	Ultimo 2020	Ejerkommuner	Udvikling af forretningsområdet



Materiel og Køretøjer			
HVAD	HVORNÅR	FOR HVEM	HVORFOR
Klippeværktøj på alle stationer	Ultimo 2021	Borgere og ejerkommuner	Sikre bedst mulig service for borgerne
10 års udskiftningsplan gennemarbejdes / ajour føres	Fortløbende	Økonomien i Midtjysk Brand & Redning	Den fortsatte udvikling af fagområdet samt medarbejdernes kompetenceniveau
Nye røgdykkerapparater på alle stationer	Primo 2020	Borger og ejerkommuner Operative styrker	Sikre bedst mulig service for borgerne
Systematisk service og vedligeholdelse af masker, flasker og apparater	Medio 2019	Borger og ejerkommuner Operative styrker	Sikre bedst mulige arbejdsvilkår for det operationelle personale.
Ingen uniformsdele uden MJBR navn og logo (indsatsdragter undtaget)	Primo 2020	Alle ansatte i MJBR, samt signal til samarbejdspartner.	Understøtte fælleskultur i MJBR
Ingen indsatsdragter uden MJBR navn og logo	Ultimo 2022	Operationelt personale.	Understøtte fælleskultur i MJBR
Alle køretøjer har MJBR staffering	Primo 2021	Alle ansatte i MJBR	Understøtte fælleskultur i MJBR



Vagtcentral			
HVAD	HVORNÅR	FOR HVEM	HVORFOR
Vagtcentralen følger og tilpasser til den teknologiske udvikling på området	Fortløbende	Ejerkommuner Operativt personale	Fastholde opgaveløsning for ejerkommuner
Udbyg vagtcentralens stabsfunktion under indsats.	Fortløbende	Operativt personale og indsatsledelsen	Udvikling af den operative drift
ABA alarmer overgår til IP	Medio 2020	Kunder i vagtcentralen. Samarbejdspartner. Ejerkommuner	Sikre et stabilt og økonomisk tilbud til brugere af VC. Konsolidering
Tilgang af overvågningsalarmer	Fortløbende	Kunder i vagtcentralen. Samarbejdspartner. Ejerkommuner	Konsolidering
Tilpasning af "udkald system" samt mulighed for tilbagemelding til VC.	Medio 2020	Borger og ejerkommuner Vagtcentral Operationelt personale	Sikre rette kompetencer på rette sted
Vægteropgaver løses internt i det omfang det er muligt	Primo 2020	Ejerkommuner Operationelt personale.	Konsolidering Fastholdelse af døgnvagt



Bygninger			
HVAD	HVORNÅR	FOR HVEM	HVORFOR
Indretning af møderum og arkivrum på 1. sal i Silkeborg	Ultimo 2020	Administrationen	Sikre arbejdsmiljøet
Nye møbler i Undervisningslokaler, mødelokaler og kantine	Primo 2020	Alt personale Kursister	Sikre arbejdsmiljøet Konsolidering
Varmestyring CTS anlæg - Silkeborg	Medio 2019 (i gangsat)	Alle ansatte	Sikre god økonomi
Isolering af undervisningslokaler - Viborg	Medio 2019	Kursister	Sikre god økonomi
Plan for udskiftning af porte og porthejs på alle stationer efter behov.	Primo 2020	Operationelt personale	Hurtig udrykning Sikre god økonomi

Administration – Økonomi – IT			
HVAD	HVORNÅR	FOR HVEM	HVORFOR
Optimeret IT-anvendelse / Digitaliseringsprojekt	2020	Alle afdelinger	Forenkle administrative processer og optimere økonomistyring
Forankre og robustgøre Krisestyring	Fortløbende	Ejerkommuner/LBS/Ledelse	Konsolidering